

～間接コスト最適化による利益創出～

## 「経費ドック」のご提案



## 私たちは「間接コスト最適化」のトータルソリューションカンパニーです

### リバースオークション



競り下げ式電子入札の活用により、短期間でベストレートを引き出すコスト削減手法。

間接コストのあらゆる品目において、取引先を変更せずに減額できることが特徴。

### 賃料最適化



豊富なスキルと経験をもった人材にて、リサーチから減額実行までをフルサポート。

貸主との関係性を最優先したアプローチにて、最大のパフォーマンスを発揮。

### 労務コスト最適化



特定社会保険労務士・行政書士による合法的な社会保険料最適化スキーム。

クライアント毎に合わせた制度設計により、雇用形態や賃金支給額を変更することなく、企業および従業員の負担額を軽減。

### 省エネ・CO<sub>2</sub>削減



施設全体の電力ロスを軽減する省エネ装置により、電気料金およびCO<sub>2</sub>削減に貢献。

削減保証付きのため、ノーリスクで導入可能。

社名  
設立  
事業内容  
東京オフィス  
大阪オフィス  
福岡本社

株式会社ソリューションバンク  
2015年9月  
コスト最適化にフォーカスした経営支援サービス  
東京都港区海岸1-2-3 汐留浜離宮ビルディング21階  
大阪府大阪市中央区南本町1-6-7 MJR堺筋本町タワー30階  
福岡県福岡市中央区天神1丁目9-17 福岡天神フコク生命ビル15階



代表取締役 中島 佑樹

神奈川県横浜市出身。  
成蹊大学経済学部卒。  
JASDAQ事業会社、IPOコンサルティング会社の立上げを経て、ソフトバンクグループ入社。  
リバースオークションを活用したコスト削減手法にて、100社以上の購買支援プロジェクトに従事。  
2015年ソリューションバンク設立。代表取締役就任。



COO 戎 祐次

兵庫県立兵庫高校卒。  
島田塾（日本ゴルフツアー機構名誉会長島田幸作）一期生。  
兵庫県ジュニアゴルフ3連覇の後、20歳でプロゴルファー資格取得。  
ヤマダ電機にて最年少役員を経て独立、IT総合商社を設立。  
2019年ソリューションバンクCOO就任。



## 間接コストを 総合的に診断

【代表例】



電力



水道代



設備保守



複合機

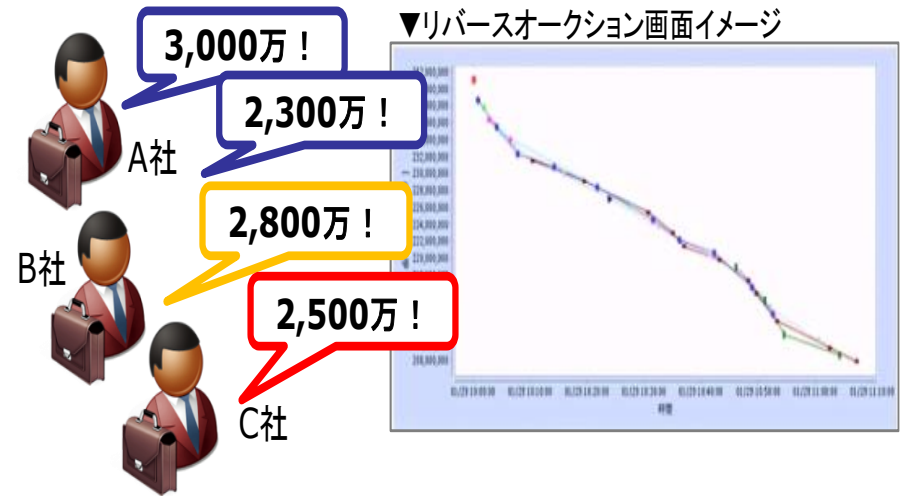


通信費



損害保険

## 短期間で 市場最安値を取得



## 1. 間接コストの見える化

現状の購買状況を可視化した上で、市場価格の把握、互恵取引関係を客観的に評価することで、適正価格の把握が可能となります。

## 2. 取引先の変更不要

品質担保のため、取引先を変更することなく単価の見直しを行います。新規取引先からの条件と比較の上、取引先変更の選択も可能です。

## 3. 完全成功報酬

初期費用や調査料等は一切頂きません。  
減額成功時に減額分の一部のみをいただく「完全成功報酬」になります。



## 原価



- ✓ 専門部署・担当者が対応
- ✓ 売り手と買い手がプロの交渉
- ✓ 市場価格を把握している

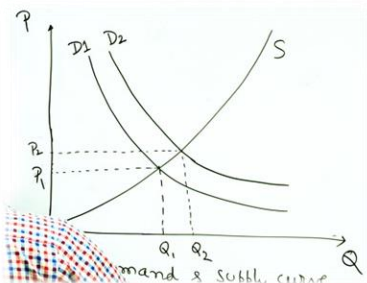
自社で適切に  
購買管理されている領域

## 間接コスト



- ✓ 専任担当者を配置しづらい
- ✓ 売り手の方が情報優位
- ✓ 相場を把握しづらい

プロに任せることで  
短期間で最適化できる領域



## 市場価格が不明

3社見積を徹底しているが、果たして本当に適正なのか  
相場・ベストプライスが不明



## 手間暇をかける時間がない

見積の前提条件が揃わず、単純比較ができない



## 互惠取引先への交渉

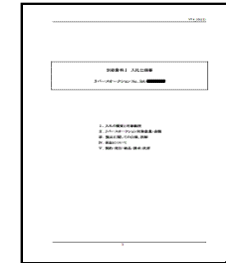
営業互惠のため取引先を変更出来ない  
相場と乖離した購買をしていないか



## 購買活動に役立つ3つの資産をご提供します。

1. 見積仕様書

品質担保



2. サプライヤ情報

優力企業情報

品名	仕入先	得意先	得意先	得意先	得意先
...	...	...	...	...	...

3. 市場価格

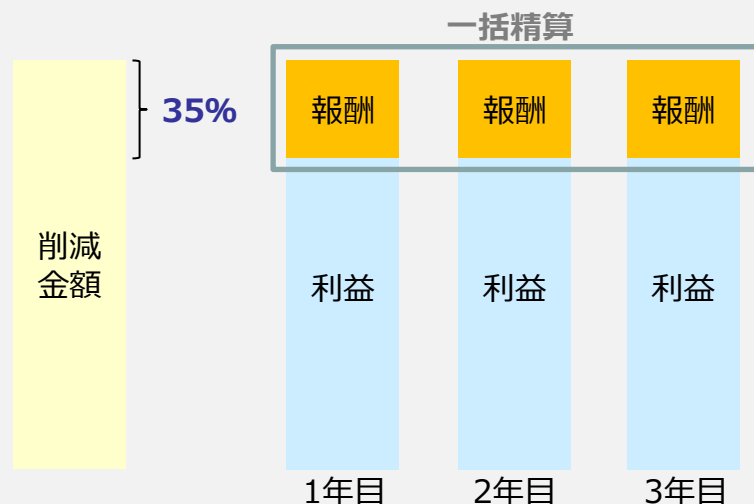
ベストレート



## 2つの成功報酬プランよりご選択頂けます。

### 【一括精算プラン】

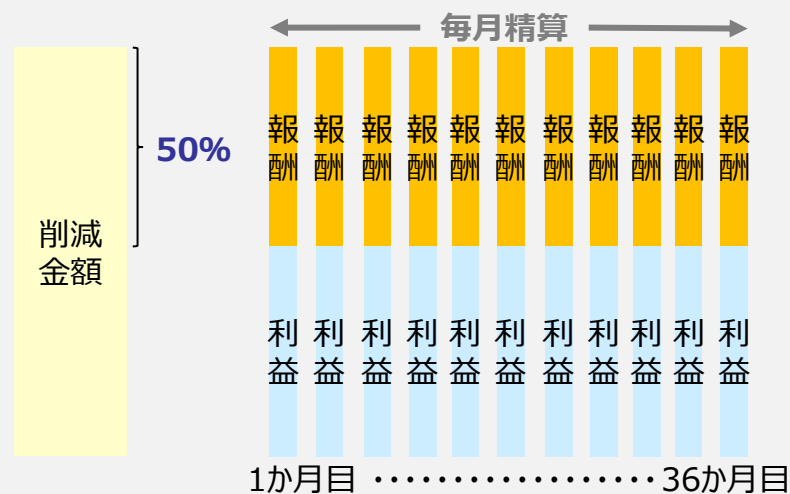
削減金額 × 35% × 3年



- 削減金額 = 削減単価 × 「想定使用量」
- 取組完了の翌月に一括精算

### 【実績精算プラン】

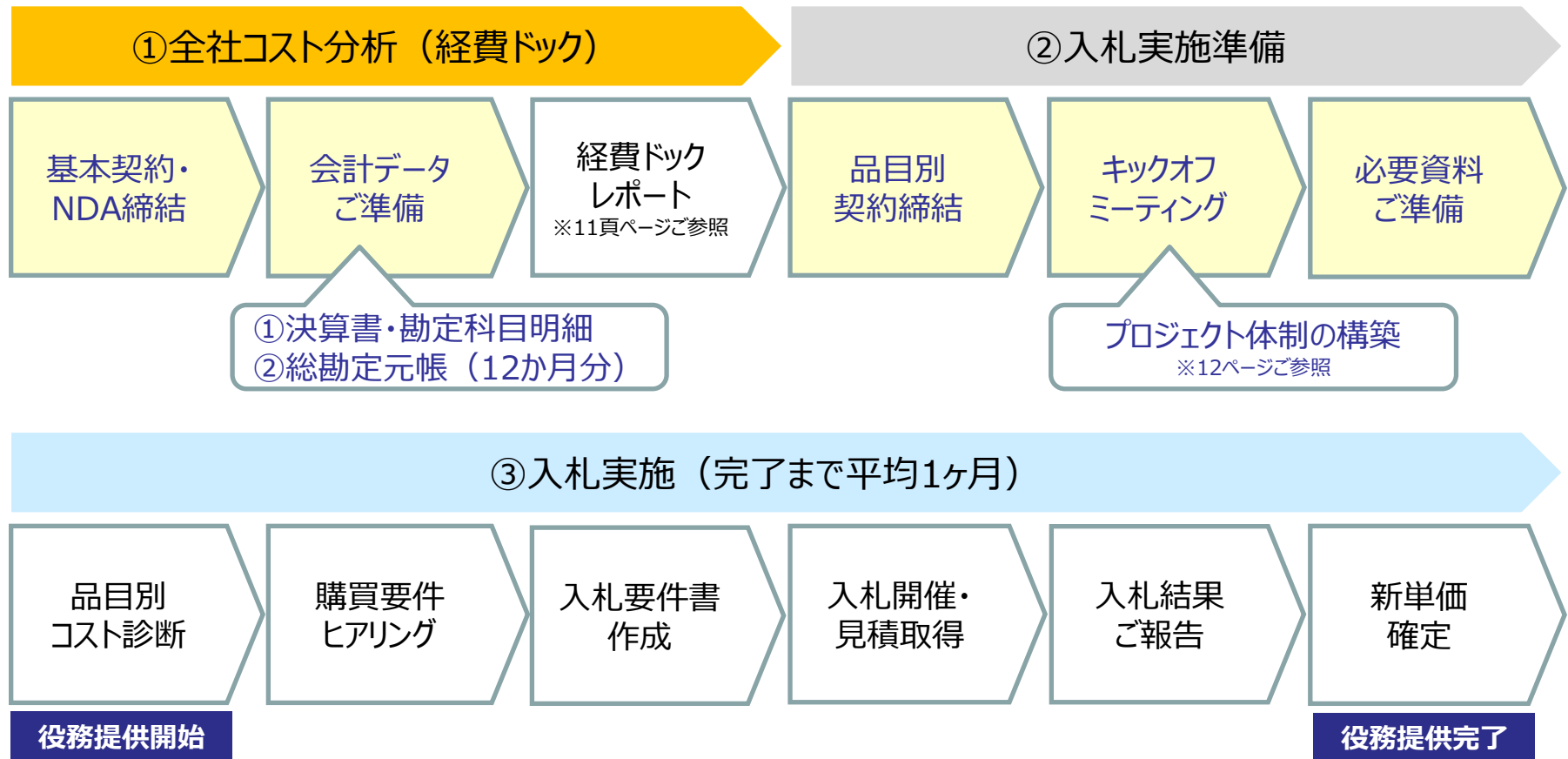
削減金額 × 50% × 3年



- 削減金額 = 削減単価 × 「毎月の使用量実績」
- 新単価適用の翌日より精算開始

※着手金や調査料等、事前に頂く費用は一切ございません。  
 ※取組品目ごとにプランをご選択頂けます。

## 下記プロセスにてコスト削減を実施致します。



## 必要データ

## 経費ドック

- ① 決算書・勘定科目明細
- ② 総勘定元帳（12カ月分）

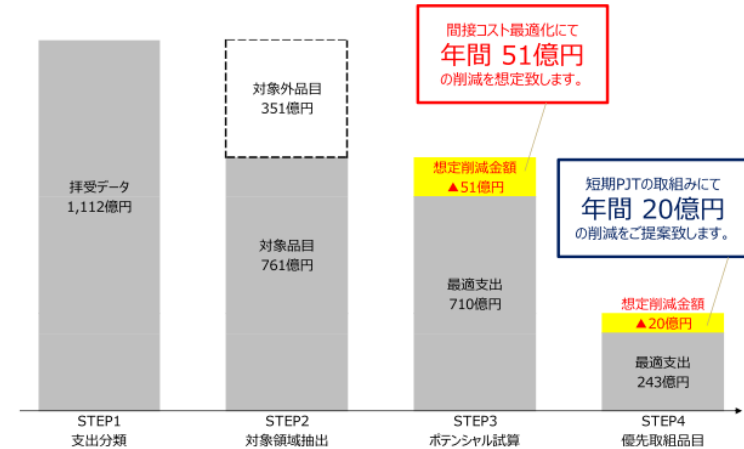


2~3週間で  
診断結果ご報告

### ■ 診断レポート（イメージ）

#### ① 削減ポテンシャル

取組対象品目および想定削減金額



Copyright © SolutionBank. All rights reserved.

2

#### ② 取組優先順位

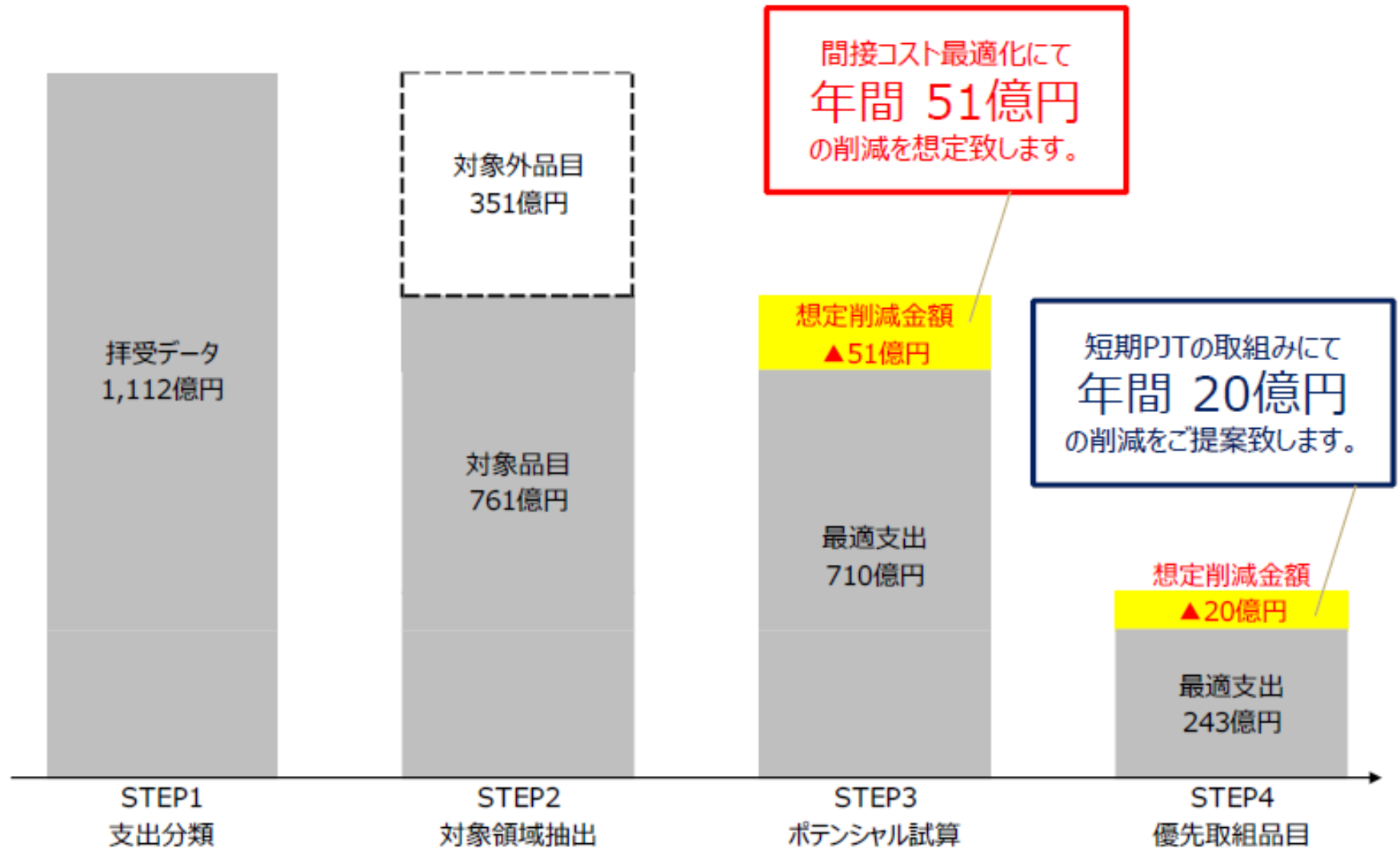
STEP4：優先取組品目の抽出

No.	商材名	取組対象金額 (億円)	削減額 (億円)	削減率 (%)
2	不動産賃貸管理	115.3	5.8	5%
3	社会保険	113.3	8.5	8%
12	電力	11.8	0.9	7%
18	人的警備	5.1	0.7	14%
22	固定電話サービス	4.6	1.0	21%
23	清掃業務（全般）	4.4	1.2	26%
26	カーリース	3.4	0.4	11%
35	事務用印刷	1.5	0.3	22%
38	社員引越（国内）	2.2	0.6	26%
40	コピー機	1.4	0.4	32%
合計		263.0	19.8	8%

Copyright © SolutionBank. All rights reserved.

6

# 【経費ドック】実施事例①（金融機関） 概要

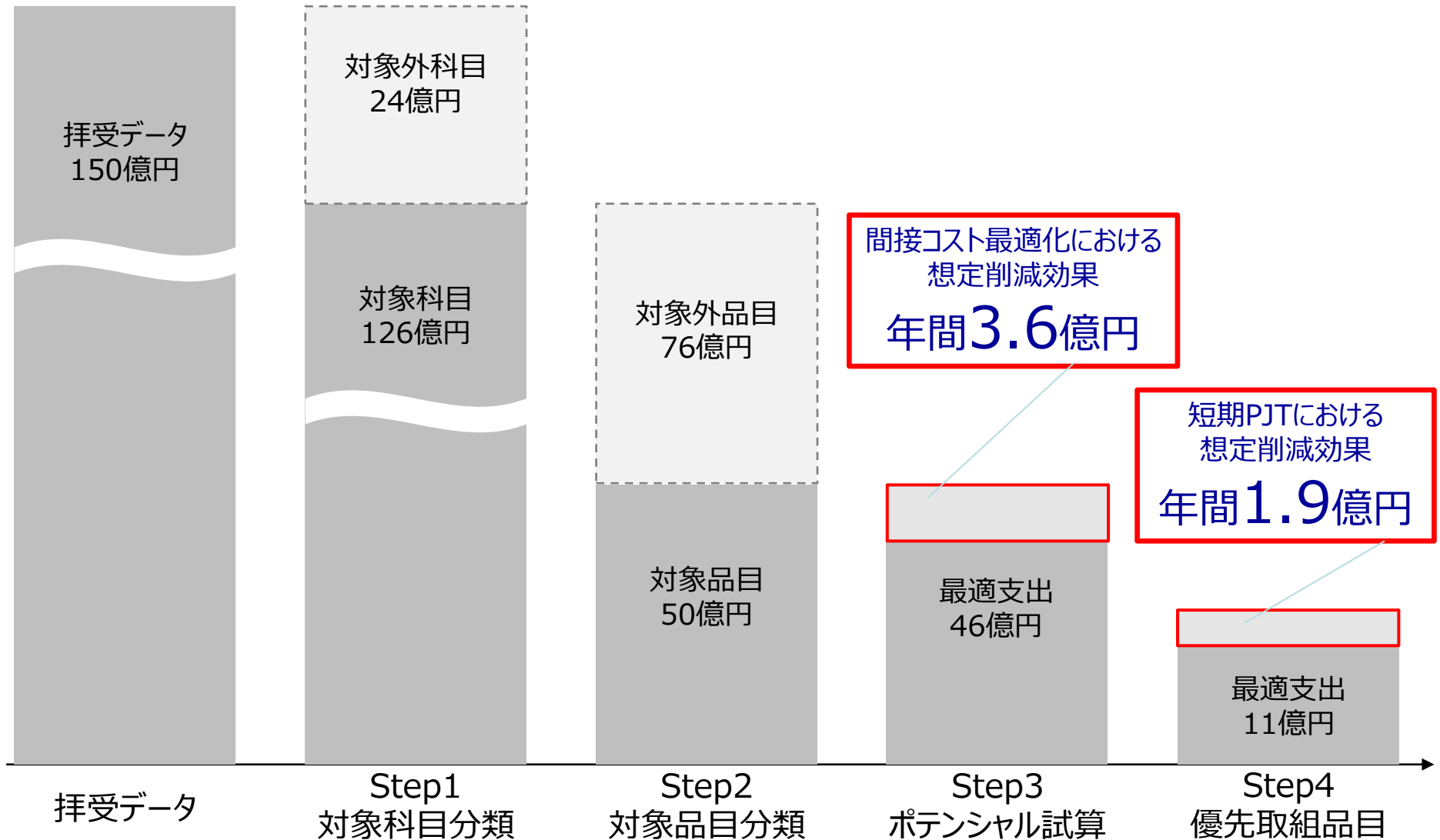


# 【経費ドック】実施事例①（金融機関）内訳

No.	商材名	取組対象金額 (億円)	削減額 (億円)	削減率 (%)
2	不動産賃貸管理	115.3	5.8	5%
3	社会保険	113.3	8.5	8%
12	電力	11.8	0.9	7%
18	人的警備	5.1	0.7	14%
22	固定電話サービス	4.6	1.0	21%
23	清掃業務（全般）	4.4	1.2	26%
26	カーリース	3.4	0.4	11%
35	事務用印刷	1.5	0.3	22%
38	社員引越（国内）	2.2	0.6	26%
40	コピー機	1.4	0.4	32%
合計		263.0	19.8	8%



# 【経費ドック】実施事例②（医療機関） 概要



# 【経費ドック】実施事例②（医療機関）内訳

No	品目名	年間支出金額	想定削減額▼	想定削減率
1	社会保険料	¥876,404,966	¥143,619,284	16.4%
2	薬品仕入	¥1,105,704,924	¥55,285,246	5.0%
3	材料費（薬品除く）	¥1,706,387,598	¥51,191,628	3.0%
4	医療機器保守	¥367,654,624	¥36,765,462	10.0%
5	外注検査	¥175,168,759	¥21,020,251	12.0%
6	給食	¥186,291,600	¥14,903,328	8.0%
7	清掃	¥126,668,300	¥9,500,123	7.5%
8	電力	¥123,152,141	¥6,896,520	5.6%
9	EV・ES保守	¥18,424,120	¥6,264,201	34.0%
10	設備保守	¥43,061,040	¥4,521,409	10.5%
11	賃料	¥52,444,645	¥4,195,572	8.0%
12	保険料	¥14,304,075	¥2,574,734	18.0%
13	水道	¥51,349,904	¥2,053,996	4.0%
14	通信料	¥15,075,206	¥1,809,025	12.0%
15	ガス	¥33,967,913	¥543,487	1.6%
合計		¥4,896,059,815	¥361,144,265	7.4%

# コスト削減PJT 実施事例①

所在地 : 福岡県  
 業種 : 小売流通業  
 資本金 : 34億円  
 年商 : 1,400億円

取組案件数	11件
基準金額合計	¥728,000,000
削減金額合計	¥200,000,000

No	案件名	基準金額	決定金額	削減金額	削減率
1	社員引越	¥70,000,000	¥42,000,000	¥28,000,000	40.0%
2	印刷物・のぼり	¥148,000,000	¥100,000,000	¥48,000,000	32.4%
3	腸内細菌検査	¥45,000,000	¥42,000,000	¥3,000,000	6.7%
4	管球	¥12,000,000	¥6,000,000	¥5,000,000	41.7%
5	防虫防鼠	¥149,000,000	¥85,000,000	¥64,000,000	43.0%
6	什器類	¥34,000,000	¥32,000,000	¥1,000,000	2.9%
7	冷機洗浄保守業務	¥10,000,000	¥7,000,000	¥3,000,000	30.0%
8	レジ袋	¥126,000,000	¥102,000,000	¥24,000,000	19.0%
9	レンタルマット	¥76,000,000	¥63,000,000	¥13,000,000	17.1%
10	カウンタークロス	¥19,000,000	¥16,000,000	¥3,000,000	15.8%
11	レジロール	¥39,000,000	¥30,000,000	¥8,000,000	20.5%
合計		¥728,000,000	¥525,000,000	¥200,000,000	27.5%

## コスト削減PJT 実施事例②

所在地 : 熊本県  
 業種 : 食品卸売業  
 資本金 : 1億円  
 年商 : 185億円

取組済案件数	16件
基準金額合計	¥306,731,176
削減金額合計	¥84,963,020

No	対象品目	基準金額	決定金額	削減金額	削減率
1	複合機	¥64,376,804	¥36,039,416	¥28,337,388	44.0%
2	什器	¥1,240,000	¥745,700	¥494,300	39.9%
3	カーリース	¥80,191,740	¥53,916,000	¥26,275,740	32.8%
4	冷凍車	¥17,400,000	¥15,750,000	¥1,650,000	9.5%
5	ハンドパレット	¥177,960	¥143,000	¥34,960	19.6%
6	シュレッダー	¥593,250	¥449,000	¥144,250	24.3%
7	ポリ袋	¥664,200	¥430,200	¥234,000	35.2%
8	バーコードラベル	¥289,200	¥287,340	¥1,860	0.6%
9	ワークステーションPC	¥325,000	¥306,000	¥19,000	5.8%
10	伝票(納品書)	¥926,850	¥601,200	¥325,650	35.1%
11	ベルトコンベア	¥7,591,500	¥3,727,600	¥3,863,900	50.9%
12	プレハブ冷凍冷蔵庫	¥10,200,000	¥9,607,500	¥592,500	5.8%
13	プリンター	¥620,000	¥560,000	¥60,000	9.7%
14	冷凍車	¥5,550,000	¥4,900,000	¥650,000	11.7%
15	冷凍車(14台)	¥107,086,000	¥89,000,000	¥18,086,000	16.9%
16	清掃業務委託	¥9,498,672	¥5,305,200	¥4,193,472	44.1%
合計		¥306,731,176	¥221,768,156	¥84,963,020	27.7%

# コスト削減PJT 実施事例③

所在地 : 佐賀県  
 業種 : 運輸業  
 資本金 : 3億円  
 年商 : 49億円

取組済案件数	10件
基準金額合計	¥219,711,004
削減金額合計	¥22,274,343

No	対象品目	基準金額	決定金額	削減金額	削減率
1	複合機	¥15,648,516	¥10,401,368	¥5,247,148	33.5%
2	DAS(デジタルアソートシステム)	¥9,180,000	¥9,100,000	¥80,000	0.9%
3	足場工事	¥13,500,000	¥12,500,000	¥1,000,000	7.4%
4	複合機(東京・北九州)	¥10,961,592	¥5,940,293	¥5,021,299	45.8%
5	トラック(16台)	¥126,998,896	¥123,600,000	¥3,398,896	2.7%
6	監視カメラ	¥5,000,000	¥4,600,000	¥400,000	8.0%
7	オリコン洗浄機(2台)	¥15,132,000	¥9,640,000	¥5,492,000	36.3%
8	カゴ車(750台)	¥10,050,000	¥9,975,000	¥75,000	0.7%
9	舗装工事	¥11,800,000	¥10,800,000	¥1,000,000	8.5%
10	火災保険	¥1,440,000	¥880,000	¥560,000	38.9%
合計		¥219,711,004	¥197,436,661	¥22,274,343	10.1%

## コスト削減PJT 実施事例④

所在地 : 福岡県  
 業種 : 不動産業  
 資本金 : 5000万円  
 年商 : 33億円

取組済案件数	3件
基準金額合計	¥231,297,258
削減金額合計	¥97,135,703

No	案件名	基準金額	決定金額	削減金額	削減率
1	複合機(35台)	¥132,960,000	¥60,370,000	¥72,580,000	54.6%
2	カーリース(58台)	¥86,860,000	¥64,710,000	¥22,140,000	25.5%
3	オフィス什器	¥11,470,000	¥9,070,000	¥2,400,000	20.9%
合計		¥231,290,000	¥134,150,000	¥97,120,000	42.0%



# コスト削減PJT 実施事例⑤

所在地 : 福岡県  
 業種 : 医療法人  
 床数 : 250床

取組案件数	7件
基準金額合計	¥203,221,239
削減金額合計	¥42,800,822

No	案件名	基準金額	決定金額	削減金額	削減率
1	清掃	¥40,048,512	¥26,400,000	¥13,648,512	34.08%
2	施設管理業務	¥15,577,370	¥12,176,000	¥3,401,370	21.84%
3	レンタルユニフォーム	¥25,337,856	¥23,924,832	¥1,413,024	5.58%
4	おむつ	¥15,593,334	¥12,694,261	¥2,899,073	18.59%
5	空調更新工事	¥73,900,000	¥59,240,000	¥14,660,000	19.84%
6	流動食	¥23,296,440	¥18,178,440	¥5,118,000	21.97%
7	衛生材料消耗品	¥9,467,727	¥7,806,884	¥1,660,843	17.54%
合計		¥203,221,239	¥160,420,417	¥42,800,822	21.06%

## コスト削減PJT 実施事例⑥

所在地 : 福岡県  
 業種 : 製造業  
 資本金 : 4.8億円  
 年商 : 166億円

取組案件数	4件
基準金額合計	¥372,875,707
削減金額合計	¥109,356,938

No	案件名	基準金額	決定金額	削減金額	削減率
1	複合機	¥93,797,557	¥43,675,799	¥50,121,758	53.44%
2	カーリース	¥264,306,000	¥207,426,000	¥56,880,000	21.52%
3	火災保険	¥3,872,730	¥3,419,470	¥453,260	11.70%
4	社員引越	¥10,899,420	¥8,997,500	¥1,901,920	17.45%
合計		¥372,875,707	¥263,518,769	¥109,356,938	29.33%

# コスト削減PJT 実施事例⑦

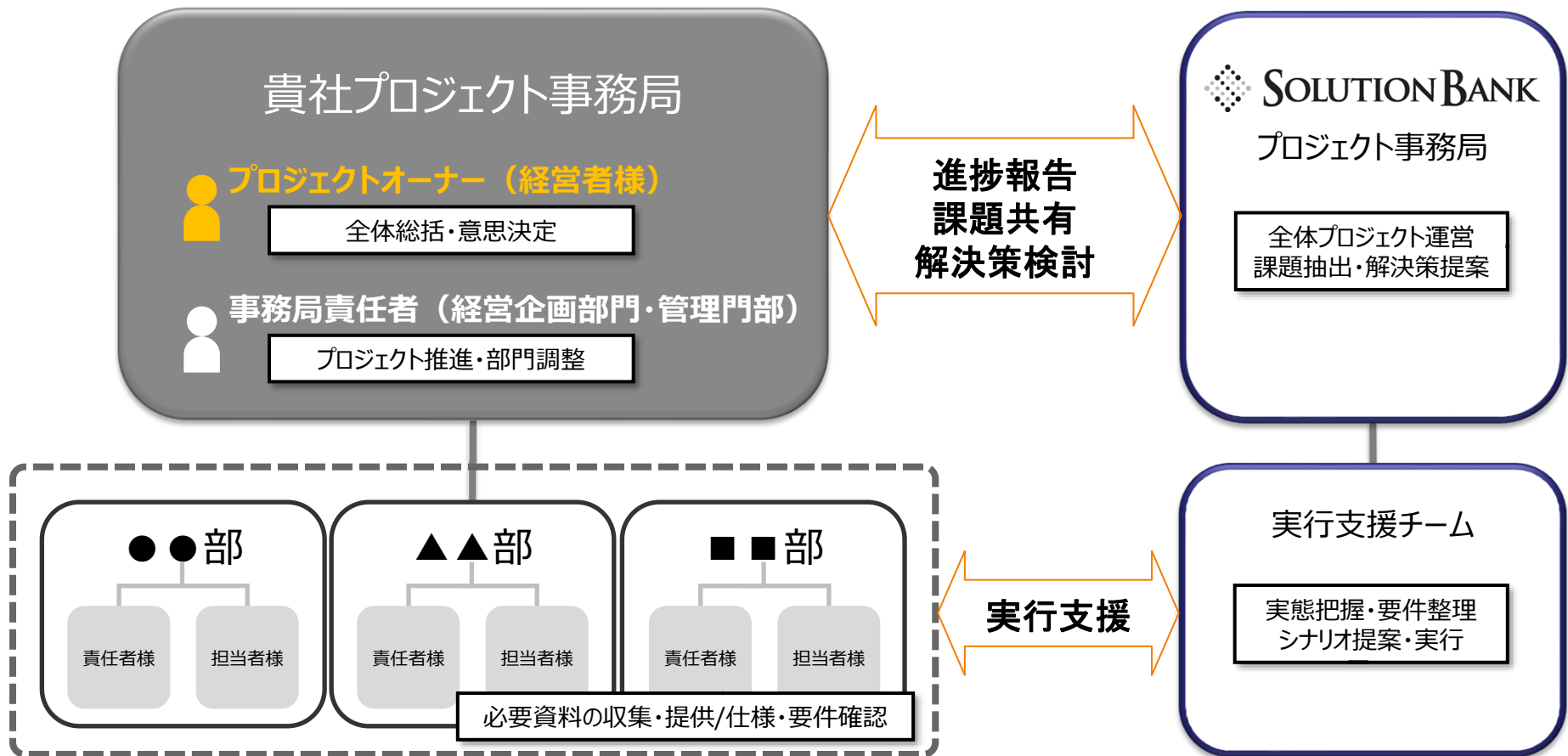
所在地 : 宮崎県  
 業種 : リゾート施設  
 資本金 : 9000万円  
 年商 : 100億円

取組案件数	10件
基準金額合計	¥125,217,396
削減金額合計	¥25,525,513

No	案件名	基準金額	決定金額	削減金額	削減率
1	レンタルマット	¥13,727,610	¥8,323,965	¥5,403,645	39.36%
2	カーリース	¥43,506,000	¥32,706,000	¥10,800,000	24.82%
3	洗剤(ランドリー)	¥7,137,654	¥5,647,800	¥1,489,854	20.87%
4	ティッシュ	¥9,340,902	¥8,800,204	¥540,698	5.79%
5	インク・トナー	¥5,540,835	¥4,602,550	¥938,285	16.93%
6	印刷物	¥13,805,125	¥10,065,985	¥3,739,140	27.09%
7	厨房備品	¥18,272,720	¥16,925,379	¥1,347,341	7.37%
8	芝刈り機	¥4,670,000	¥4,400,000	¥270,000	5.78%
9	肥料散布機	¥4,050,000	¥3,750,000	¥300,000	7.41%
10	無線機	¥5,166,550	¥4,470,000	¥696,550	13.48%
合計		¥125,217,396	¥99,691,883	¥25,525,513	20.38%

# 成功の3原則

- ① 経営判断
- ② 担当評価
- ③ 目的共有



福岡の“いま”を伝える地域経済情報誌

11 2016 月号

# ふくおか経済

FUKUKEI vol.339

特集  
新技術/メーカー  
サービス/小売/人材

表紙の人  
**村上英之** 岩田屋三種社長  
岩田屋天神出店80周年、  
「九州No.1」への決意新たに

特別インタビュー  
福岡市 高島宗一郎市長

企業取材  
LINE Fukuoka

The FACE  
福岡の顔 2016

特集  
全国へ 世界へ  
駆け抜ける福岡のトップランナー

The FACE  
福岡の顔 2016

(株)ソリューションバンク 社長  
**中島 佑樹**

なかしま ゆうき

福岡市中央区天神1-9-17 福岡天神フコク生命ビル15階 TEL.092-717-3923 solutionbank.jp  
設立/2015年9月 事業内容/コスト最適化コンサルティング 従業員/3人 拠出/福岡市中央区天神1-9-17 福岡天神  
ビルディング21階) 専務役員/高嶋マコト(東京経済大学経済学 経済学) 専務役員/高嶋マコト(東京経済大学経済学 経済学)

## 各分野のプロと連携し間接コスト最適化へ

「税金は完全成功報酬型。削減効果  
がなければ初期費用と調査料など、前  
発生しない」と言い切る中島社長。前  
職のソフトウェア開発会社で、二前  
職のソフトウェア開発会社の経営支援  
コンサルティング会社では「リパース  
オーション」と呼ばれる購買下げ方  
式を導入し約100社への購買支援に従  
事。前職で得たノウハウを生かしてつ  
より多角的視点から企業のコスト削減  
を支援するために独立し、昨年9月に  
株ソリューションバンクを設立した。

価格相場が掴みやすい間接コストは  
自社の専門部署で適切に管理するケー  
スが大半である一方、電力、複合機、  
賃料、保険、通信費などの間接コスト  
は売り手が情報優位になり買い手は相  
場を把握しづらい。間接コスト管理を  
各分野のプロに任せることで削減が期  
待できるといふもの。例えば、賃料に  
関しては賃料に特化した不動産鑑定士  
など、業界ナンバーワン、オンリーワ  
ンのサービスを提携する企業約100  
社と提携しワンストップで間接コスト  
最適化を実現している。

設立1年でこれまでの約半分の購買支  
援に抑えた同社。「今後の事業計画  
は同サービスをフランチャイズ化し、  
効率的に全国に波及させること。特に  
支出状況を隔々まで把握している会計  
事務所は提携先に最適では」と、今後  
の展望にも注目が集まる。

〒810-0001 福岡市中央区天神1-9-17 福岡天神フコク生命ビル15階 TEL.092-717-3923 solutionbank.jp  
設立/2015年9月 事業内容/コスト最適化コンサルティング 従業員/3人 拠出/福岡市中央区天神1-9-17 福岡天神  
ビルディング21階) 専務役員/高嶋マコト(東京経済大学経済学 経済学) 専務役員/高嶋マコト(東京経済大学経済学 経済学)

ふくおか経済 (2016年11月号)